

Discours de Stéphane Leclerc le 20 janvier 2023

Lorsque le Président m'a annoncé que le 20 janvier à l'occasion des vœux de l'association, les administrateurs, les collaborateurs et les partenaires étaient invités pour mon départ je me suis demandé si je devais faire un discours avant de partir.

Vous me connaissez, l'éloquence orale, n'est pas ma qualité première.

Alors j'ai préparé un écrit, que je vais vous lire, pas trop vite, comme j'ai parfois eu tendance à le faire avec vous.

Ainsi, il est d'usage lors de la cérémonie des vœux, que le Président fasse un discours pour faire un bilan de l'année écoulée et tracer les perspectives pour l'année à venir. Pendant toutes ces années, j'ai souvent demandé un « mot » lorsque nous fêtons le départ de collaborateurs.

Aujourd'hui, c'est à mon tour, à moi d'y passer. Il m'a fallu du temps pour écrire ces quelques lignes, pour un départ que je veux simple et amical.

Pour résumer avec vous les années passées, depuis 2009, à Vie à Domicile puis à Viexidom, l'exercice est périlleux car j'hésite entre être synthétique ou aller directement à l'essentiel. Dire « Adieu et à Bientôt » en quelques phrases ou être précis, entrer dans les détails, remercier chaleureusement chacun pour ce que nous avons construit et réalisé.

Mais au moins, je peux écrire que dans notre association :

J'ai fait des rencontres humaines extrêmement enrichissantes, passionnantes,

J'ai eu la chance et l'honneur de travailler avec des dizaines de professionnelles essentiellement des femmes, compétentes, passionnées, engagées pour leur métier et des bénévoles déterminés à faire avancer l'association.

En 14 années de direction, j'ai eu la chance de connaître un esprit d'équipe formidable qui a animé chacun de vous, salariés comme bénévoles, et qui m'a poussé à m'investir toujours plus dans les projets et missions au profit du projet, où la primauté de la personne a toujours été le cœur du fonctionnement.

Je ne peux pas évoquer cette partie d'histoire sans parler « des partenaires ». Il existe de nombreux mots pour qualifier les relations : coopérations, alliances, unions, mutualisations, soutiens, financement, groupements mais aussi parfois concurrents.

Mais ce qui nous réunit c'est le sens de l'intérêt général au profit des personnes les plus vulnérables.

Dans cet écosystème, j'ai beaucoup appris des autres avec des moments de réussite quand le collectif l'emporte sur l'intérêt individuel et des moments plus difficiles quand les pratiques des uns et des autres ne sont pas alignées.

Enfin, il me semble important de ne pas oublier notre raison d'être : les usagers et les aidants. Pierre, Louis, Sylvie, Marie-Renée ... Monsieur P, autant de noms que de situations individuelles pour lesquelles l'association est mobilisée.

Mais je crois qu'un seul mot peut vous dire tout cela et plus encore : MERCI !

Maintenant, je sais que notre secteur, notre association, traversent une période remplie de complexités et d'incertitudes.

Je sais aussi que l'association a des forces : c'est une équipe, et des équipes

- Le projet de l'association est désormais dirigé par Sylvain et Emmanuelle. Nous avons travaillé ensemble pendant plus de 15 mois, et je peux vous affirmer que ce binôme est complémentaire et possède les compétences pour piloter l'association,
- De nouveaux managers, avec de nouvelles pratiques viennent renforcer l'association (Magali, Stéphanie, Béatrice, Eva, ...), je compte sur vous pour la suite,
- Nous avons une gouvernance compétente et mobilisée au quotidien. De nouveaux espaces de travail ont vu le jour depuis la dernière AG pour favoriser la dynamique collective,
- L'offre de services est reconnue et inégalée sur le territoire.

De mon côté, je peux vous donner quelques infos personnelles. Je termine ma formation en mai 2023 et suis à la recherche de nouveaux challenges. Je souhaite rejoindre un collectif pour continuer à partager mes compétences, coconstruire, collaborer et coopérer pour piloter des projets.

Pour conclure, je peux dire que vous allez me manquer.

Ce texte d'adieu, sincère, à l'heure où nos routes professionnelles se séparent, n'est qu'un aurevoir.

Un simple message d'aurevoir car nos routes professionnelles et peut-être personnelles se croiseront encore sur les terres d'Anjou.

Je n'oublierai jamais les excellents moments, nos galères et les superbes réussites des projets que nous avons fait vivre.

Vous allez me manquer, peut-être simplement en vous disant, avec amitié, que j'ai sincèrement aimé travailler à vos côtés.

Bonne continuation, aux grands professionnels que vous êtes pour moi,

Bonne continuation, aux bénévoles dans votre service dévoué au projet de l'association,

Bonne continuation, aux partenaires,

Et je me permettrais juste un dernier conseil : restez solidaires les uns des autres, nous en avons tellement besoin.

Très chaleureusement, je vous souhaite une belle année 2023

Avec toute mon amitié,

Stéphane Leclerc